

**令和2年度 第2次修正予算書**  
**公益財団法人福武財団**

## I. 令和2年度第2次修正収支予算の概要

令和2年6月にご承認いただいた第1次修正予算を、次のとおり2次修正する。

### 1. 事業活動収入の見直し

主な項目は次のとおりで、事業活動収入の増減合計は、減少△109百万円。

- ・鑑賞料収入、物販収入の減少（来館者数予算比71.1%） △126百万円
- ・補助金収入の増加（雇用調整助成金、直島町補助金） 他 17百万円

### 2. 事業活動支出の見直し

事業費・管理費予算の精緻化等により、事業活動支出の見直しを行う。

主な項目は次のとおりで、事業活動支出の増減合計は、減少△143百万円。

- ・要員未充足と冬季賞与減少他による人件費の減少 △40百万円
- ・事業収入減少に伴う租税公課（消費税）の減少 △16百万円
- ・物販収入減少に伴う仕入の減少 △16百万円
- ・営業費用削減による宣伝広告費の減少 △15百万円
- ・移動制限等による旅費交通費の減少 △10百万円
- ・レジ袋有料化に伴う消耗品の減少 △8百万円
- ・臨時休館に伴う運営委託費の減少 △7百万円
- ・臨時休館に伴う光熱水料費の減少他 △13百万円
- ・管理費人件費・旅費交通費他の減少 △18百万円

### 3. 投資活動、財務活動他の見直し

主な項目は次のとおり。

- ・直島従業員寮建設未実施他による固定資産取得支出の減少 △220百万円
- ・美術館事業積立の取り崩し取り止め △175百万円
- ・美術館事業積立への積立増額 26百万円
- ・修繕積立への積立実施による繰入支出の増加 51百万円
- ・修繕積立の取り崩し額の削減 △2百万円

## Ⅱ. 令和2年度第2次修正収支予算書(令和2年4月1日～令和3年3月31日)

1-1) 収支予算書(正味財産増減ベース)

(単位:円)

科 目	1次修正予算(A)	2次修正予算(B)	増減(B-A)
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①. 基本財産運用益	[ 409,826,565 ]	[ 331,601,359 ]	[ △ 78,225,206 ]
基本財産受取利息	58,646,565	56,752,499	△ 1,894,066
基本財産受取配当金	351,180,000	274,848,860	△ 76,331,140
②. 特定資産運用益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
特定資産受取利息	0	0	0
③. 事業収益	[ 395,159,194 ]	[ 269,135,271 ]	[ △ 126,023,923 ]
④. 受取補助金	[ 0 ]	[ 15,988,406 ]	[ 15,988,406 ]
⑤. 受取寄附金	[ 601,643,988 ]	[ 427,097,656 ]	[ △ 174,546,332 ]
受取寄附金	62,098,718	63,942,861	1,844,143
受取寄附金振替額	539,545,270	363,154,795	△ 176,390,475
⑥. 雑収益	[ 2,033 ]	[ 544,530 ]	[ 542,497 ]
受取利息	2,033	1,736	△ 297
雑収益	0	542,794	542,794
経常収益計	1,406,631,780	1,044,367,222	△ 362,264,558
(2) 経常費用			
①. 事業費	[ 1,189,443,063 ]	[ 1,064,443,710 ]	[ △ 124,999,353 ]
期首棚卸高	85,766,739	85,766,739	0
仕入高	64,567,694	48,873,895	△ 15,693,799
期末棚卸高	△ 95,744,326	△ 96,661,089	△ 916,763
給与手当	334,849,290	302,695,391	△ 32,153,899
臨時雇賃金	68,219,484	65,209,385	△ 3,010,099
退職給付費用	5,361,241	5,940,942	579,701
福利厚生費	62,584,360	57,105,701	△ 5,478,659
旅費交通費	16,840,340	6,406,400	△ 10,433,940
通信運搬費	18,972,373	16,546,977	△ 2,425,396
什器備品費	289,180	711,680	422,500
消耗品費	16,833,402	8,635,859	△ 8,197,543
減価償却費	171,635,814	171,710,670	74,856
修繕費	76,478,389	83,621,128	7,142,739
印刷製本費	5,429,464	1,813,704	△ 3,615,760
燃料費	2,318,324	1,858,128	△ 460,196
光熱水料費	29,075,804	23,979,070	△ 5,096,734
賃借料	33,810,176	33,359,588	△ 450,588
保険料	10,586,271	10,438,568	△ 147,703
諸謝金	18,135,820	19,210,258	1,074,438
租税公課	30,315,426	14,344,939	△ 15,970,487
負担金	0	0	0
助成費	42,222,070	37,412,070	△ 4,810,000
寄附金	61,246,000	65,042,667	3,796,667
宣伝広告費	43,943,393	28,653,332	△ 15,290,061
会議費	8,948,623	7,720,586	△ 1,228,037
交際費	2,621,738	747,422	△ 1,874,316
委託費	60,640,287	54,013,744	△ 6,626,543
雑費	13,495,687	9,285,956	△ 4,209,731

## 1 - 2) 収支予算書 (正味財産増減ベース)

(単位: 円)

科 目	1次修正予算 (A)	2次修正予算 (B)	増減 (B-A)
②. 管理費	[ 136,254,988 ]	[ 117,873,450 ]	[ △ 18,381,538 ]
役員報酬	1,100,000	800,000	△ 300,000
給与手当	67,935,876	56,334,304	△ 11,601,572
臨時雇賃金	2,519,930	2,400,100	△ 119,830
役員退職給付費用	600,000	500,000	△ 100,000
退職給付費用	1,175,305	1,175,215	△ 90
福利厚生費	12,483,166	10,400,713	△ 2,082,453
旅費交通費	6,346,990	3,126,343	△ 3,220,647
通信運搬費	4,535,032	4,848,741	313,709
消耗品費	967,528	1,323,359	355,831
減価償却費	7,671,245	7,671,245	0
修繕費	1,309,780	1,385,954	76,174
印刷製本費	948,112	976,038	27,926
燃料費	454,873	253,761	△ 201,112
光熱水料費用	1,642,005	1,560,033	△ 81,972
賃借料	3,761,889	3,863,098	101,209
保険料	556,982	348,832	△ 208,150
諸謝金	3,842,250	3,438,854	△ 403,396
租税公課	977,136	909,754	△ 67,382
会議費	6,249,860	5,260,690	△ 989,170
交際費	881,490	1,080,625	199,135
委託費	8,467,715	8,827,100	359,385
雑費	1,827,824	1,388,691	△ 439,133
経常費用計	1,325,698,051	1,182,317,160	△ 143,380,891
評価損益等計上前当期経常増減額	80,933,729	△ 137,949,938	△ 218,883,667
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	80,933,729	△ 137,949,938	△ 218,883,667
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
①. 有価証券売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
①. 有価証券売却損	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	80,933,729	△ 137,949,938	△ 218,883,667
一般正味財産期首残高	6,171,360,445	6,171,360,445	0
一般正味財産期末残高	6,252,294,174	6,033,410,507	△ 218,883,667
II 指定正味財産増減の部			
基本財産受取利息	62,436,513	60,510,302	△ 1,926,211
基本財産受取配当金	279,900,000	279,900,000	0
特定資産受取利息	126,030	29,754	△ 96,276
受取寄附金	214,000,000	214,768,860	768,860
一般正味財産への振替額	△ 841,371,835	△ 586,756,154	254,615,681
当期指定正味財産増減額	△ 284,909,292	△ 31,547,238	253,362,054
指定正味財産期首残高	41,255,496,712	41,255,496,712	0
指定正味財産期末残高	40,970,587,420	41,223,949,474	253,362,054
III 正味財産期末残高	47,222,881,594	47,257,359,981	34,478,387

科 目	公益目的事業会計		法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	小計			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
①. 基本財産運用益	[ 194,421,359 ]	[ 194,421,359 ]	[ 137,180,000 ]	[ 0 ]	[ 331,601,359 ]
基本財産受取利息	56,752,499	56,752,499	0	0	56,752,499
基本財産受取配当金	137,668,860	137,668,860	137,180,000	0	274,848,860
②. 特定資産運用益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
特定資産受取利息	0	0	0	0	0
③. 事業収益	[ 269,135,271 ]	[ 269,135,271 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 269,135,271 ]
④. 受取補助金	[ 15,988,406 ]	[ 15,988,406 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 15,988,406 ]
⑤. 受取寄附金	[ 427,097,656 ]	[ 427,097,656 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 427,097,656 ]
受取寄附金	63,942,861	63,942,861	0	0	63,942,861
受取寄附金振替額	363,154,795	363,154,795	0	0	363,154,795
⑥. 雑収益	[ 544,530 ]	[ 544,530 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 544,530 ]
受取利息	1,736	1,736	0	0	1,736
雑収益	542,794	542,794	0	0	542,794
経常収益計	907,187,222	907,187,222	137,180,000	0	1,044,367,222
(2) 経常費用					
①. 事業費	[ 1,064,443,710 ]	[ 1,064,443,710 ]		[ 0 ]	[ 1,064,443,710 ]
期首棚卸高	85,766,739	85,766,739		0	85,766,739
仕入高	48,873,895	48,873,895		0	48,873,895
期末棚卸高	△ 96,661,089	△ 96,661,089		0	△ 96,661,089
給与手当	302,695,391	302,695,391		0	302,695,391
臨時雇賃金	65,209,385	65,209,385		0	65,209,385
退職給付費用	5,940,942	5,940,942		0	5,940,942
福利厚生費	57,105,701	57,105,701		0	57,105,701
旅費交通費	6,406,400	6,406,400		0	6,406,400
通信運搬費	16,546,977	16,546,977		0	16,546,977
什器備品費	711,680	711,680		0	711,680
消耗品費	8,635,859	8,635,859		0	8,635,859
減価償却費	171,710,670	171,710,670		0	171,710,670
修繕費	83,621,128	83,621,128		0	83,621,128
印刷製本費	1,813,704	1,813,704		0	1,813,704
燃料費	1,858,128	1,858,128		0	1,858,128
光熱水料費	23,979,070	23,979,070		0	23,979,070
賃借料	33,359,588	33,359,588		0	33,359,588
保険料	10,438,568	10,438,568		0	10,438,568
諸謝金	19,210,258	19,210,258		0	19,210,258
租税公課	14,344,939	14,344,939		0	14,344,939
負担金	0	0		0	0
助成費	37,412,070	37,412,070		0	37,412,070
寄附金	65,042,667	65,042,667		0	65,042,667
宣伝広告費	28,653,332	28,653,332		0	28,653,332
会議費	7,720,586	7,720,586		0	7,720,586
交際費	747,422	747,422		0	747,422
委託費	54,013,744	54,013,744		0	54,013,744
雑費	9,285,956	9,285,956		0	9,285,956

科 目	公益目的事業会計		法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	小計			
②. 管理費			[ 117,873,450 ]	[ 0 ]	[ 117,873,450 ]
役員報酬			800,000	0	800,000
給与手当			56,334,304	0	56,334,304
臨時雇賃金			2,400,100	0	2,400,100
役員退職給付費用			500,000	0	500,000
退職給付費用			1,175,215	0	1,175,215
福利厚生費			10,400,713	0	10,400,713
旅費交通費			3,126,343	0	3,126,343
通信運搬費			4,848,741	0	4,848,741
消耗品費			1,323,359	0	1,323,359
減価償却費			7,671,245	0	7,671,245
修繕費			1,385,954	0	1,385,954
印刷製本費			976,038	0	976,038
燃料費			253,761	0	253,761
光熱水料費			1,560,033	0	1,560,033
賃借料			3,863,098	0	3,863,098
保険料			348,832	0	348,832
諸謝金			3,438,854	0	3,438,854
租税公課			909,754	0	909,754
会議費			5,260,690	0	5,260,690
交際費			1,080,625	0	1,080,625
委託費			8,827,100	0	8,827,100
雑費			1,388,691	0	1,388,691
経常費用計	1,064,443,710	1,064,443,710	117,873,450	0	1,182,317,160
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 157,256,488	△ 157,256,488	19,306,550	0	△ 137,949,938
評価損益等計	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 157,256,488	△ 157,256,488	19,306,550	0	△ 137,949,938
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 157,256,488	△ 157,256,488	19,306,550	0	△ 137,949,938
他会計振替額	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 157,256,488	△ 157,256,488	19,306,550	0	△ 137,949,938
一般正味財産期首残高	5,926,822,388	5,926,822,388	244,538,057	0	6,171,360,445
一般正味財産期末残高	5,769,565,900	5,769,565,900	263,844,607	0	6,033,410,507
II 指定正味財産増減の部					
基本財産受取利息	60,510,302	60,510,302	0	0	60,510,302
基本財産受取配当金	250,720,000	250,720,000	29,180,000	0	279,900,000
特定資産受取利息	29,754	29,754	0	0	29,754
受取寄附金	214,768,860	214,768,860	0	0	214,768,860
一般正味財産への振替額	△ 557,576,154	△ 557,576,154	△ 29,180,000	0	△ 586,756,154
当期指定正味財産増減額	△ 31,547,238	△ 31,547,238	0	0	△ 31,547,238
指定正味財産期首残高	33,707,853,112	33,707,853,112	7,547,643,600	0	41,255,496,712
指定正味財産期末残高	33,676,305,874	33,676,305,874	7,547,643,600	0	41,223,949,474
III 正味財産期末残高	39,445,871,774	39,445,871,774	7,811,488,207	0	47,257,359,981

勘定科目		1次修正予算 (A)	2次修正予算 (B)	増減B-A	備考
大科目	中科目				
I	事業活動収支の部				
1.	事業活動収入				
①	基本財産運用収入	450,336,513	448,410,302	△ 1,926,211	資金運用収入の減少
②	特定資産運用収入	126,030	29,754	△ 96,276	
③	事業収入	395,159,194	269,135,271	△ 126,023,923	来館者数の減少による
④	補助金収入	0	15,988,406	15,988,406	雇用調整助成金、直島町補助金他
⑤	寄附金収入	276,098,718	278,711,721	2,613,003	福武家信託財産からの寄付、防護服現物寄付他
⑥	雑収入	2,033	544,530	542,497	
	事業活動収入計	1,121,722,488	1,012,819,984	△ 108,902,504	
2.	事業活動支出				
①	事業費支出				
	仕入高	64,567,694	48,873,895	△ 15,693,799	物販収入の減少に伴う
	給与手当支出	334,849,290	302,695,391	△ 32,153,899	要員未充足と冬季賞与減少他
	臨時雇賃金支出	68,219,484	65,209,385	△ 3,010,099	アルバイトの減少
	退職給付支出	5,361,241	5,940,942	579,701	
	福利厚生費支出	62,584,360	57,105,701	△ 5,478,659	給与手当減少に伴うもの
	旅費交通費支出	16,840,340	6,406,400	△ 10,433,940	移動制限等による出張旅費大幅減少
	通信運搬費支出	18,972,373	16,546,977	△ 2,425,396	
	什器備品費支出	289,180	711,680	422,500	
	消耗品費支出	16,833,402	8,635,859	△ 8,197,543	レジ袋有料化による科目振替他
	修繕費支出	76,478,389	83,621,128	7,142,739	美術施設の計画外修繕発生による
	印刷製本費支出	5,429,464	1,813,704	△ 3,615,760	パフ・カット印刷物の減少
	燃料費支出	2,318,324	1,858,128	△ 460,196	
	光熱水料費支出	29,075,804	23,979,070	△ 5,096,734	美術施設の臨時休館等による
	賃借料支出	33,810,176	33,359,588	△ 450,588	
	保険料支出	10,586,271	10,438,568	△ 147,703	
	諸謝金支出	18,135,820	19,210,258	1,074,438	
	租税公課支出	30,315,426	14,344,939	△ 15,970,487	事業収入減少に伴う消費税減少
	支払負担金支出	0	0	0	
	助成費支出	42,222,070	37,412,070	△ 4,810,000	助成金の返金等による
	寄附金支出	61,246,000	65,042,667	3,796,667	防護服の現物寄付による
	宣伝広告費支出	43,943,393	28,653,332	△ 15,290,061	営業費用の削減による
	会議費支出	8,948,623	7,720,586	△ 1,228,037	
	交際費支出	2,621,738	747,422	△ 1,874,316	
	委託費支出	60,640,287	54,013,744	△ 6,626,543	臨時休館による運営委託費減少他
	雑費支出	13,495,687	9,285,956	△ 4,209,731	クレジット*他手数料の減少
	小計	1,027,784,836	903,627,390	△ 124,157,446	
②	管理費支出				
	仕入高	0	0	0	
	役員報酬支出	1,100,000	800,000	△ 300,000	
	給与手当支出	67,935,876	56,334,304	△ 11,601,572	要員未充足のため
	臨時雇賃金支出	2,519,930	2,400,100	△ 119,830	
	役員退職給付支出	600,000	500,000	△ 100,000	
	退職給付支出	1,175,305	1,175,215	△ 90	
	福利厚生費支出	12,483,166	10,400,713	△ 2,082,453	給与手当の減少に伴うもの
	旅費交通費支出	6,346,990	3,126,343	△ 3,220,647	出張旅費の削減による
	通信運搬費支出	4,535,032	4,848,741	313,709	
	消耗品費支出	967,528	1,323,359	355,831	
	修繕費支出	1,309,780	1,385,954	76,174	
	印刷製本費支出	948,112	976,038	27,926	
	燃料費支出	454,873	253,761	△ 201,112	
	光熱水料費支出	1,642,005	1,560,033	△ 81,972	
	賃借料支出	3,761,889	3,863,098	101,209	
	保険料支出	556,982	348,832	△ 208,150	
	諸謝金支出	3,842,250	3,438,854	△ 403,396	
	租税公課支出	977,136	909,754	△ 67,382	
	会議費支出	6,249,860	5,260,690	△ 989,170	
	交際費支出	881,490	1,080,625	199,135	
	委託費支出	8,467,715	8,827,100	359,385	
	雑費支出	1,827,824	1,388,691	△ 439,133	
	小計	128,583,743	110,202,205	△ 18,381,538	
	事業活動支出計	1,156,368,579	1,013,829,595	△ 142,538,984	
	事業活動収支差額	△ 34,646,091	△ 1,009,611	33,636,480	

勘定科目		1次修正予算 (A)	2次修正予算 (B)	増減B-A	備考
大科目	中科目				
<b>II 投資活動収支の部</b>					
1. 投資活動収入					
① 基本財産取崩収入	基本財産取崩収入	302,000,000	302,000,000	0	基本財産の取り崩し実行
② 特定資産取崩収入	芸術祭事業積立資産取崩収入	0	0	0	
特定資産取崩収入	修繕積立資産取崩収入	24,045,270	22,154,795	△ 1,890,475	修繕積立資産取崩額の削減
特定資産取崩収入	美術館事業積立資産取崩収入	174,500,000	0	△ 174,500,000	美術館事業積立資産取崩取り止め
特定資産取崩収入	助成事業積立資産取崩収入	39,000,000	39,000,000	0	助成積立資産取り崩し実行
特定資産取崩収入	事務所建設積立資産取崩収入	0	0	0	
投資活動収入計		539,545,270	363,154,795	△ 176,390,475	
2. 投資活動支出					
① 基本財産取得支出	基本財産取得支出	3,789,948	3,757,803	△ 32,145	
② その他固定資産取得支出	作品・建物他購入支出	248,187,400	28,518,100	△ 219,669,300	直島従業員寮建設の未実施他
③ 特定資産取得支出	芸術祭事業積立資産繰入支出	36,844,054	36,747,918	△ 96,136	
特定資産取得支出	助成事業積立資産繰入支出	651	1,836	1,185	
特定資産取得支出	修繕積立資産繰入支出	1,325	51,100,000	51,098,675	修繕積立資産への積立実施
特定資産取得支出	美術館事業積立資産繰入支出	214,000,000	240,000,000	26,000,000	美術館事業積立資産への積立増額
特定資産取得支出	事務所建設積立資産繰入支出	0	0	0	
投資活動支出計		502,823,378	360,125,657	△ 142,697,721	
投資活動収支差額		36,721,892	3,029,138	△ 33,692,754	
<b>III 財務活動収支の部</b>					
1. 財務活動収入					
① 借入金収入	長期借入金収入	0	0	0	
財務活動収入計		0	0	0	
2. 財務活動支出					
① 借入金返済支出	長期借入金返済支出	0	0	0	
財務活動支出計		0	0	0	
財務活動収支差額		0	0	0	
<b>IV 予備費支出</b>					
当期収支差額		2,075,801	2,019,527	△ 56,274	
前期繰越収支差額		46,176,477	46,176,477	0	
次期繰越収支差額		48,252,278	48,196,004	△ 56,274	

【参考】令和2年度第2次修正収支予算－島別施設別

(単位：千円)

勘定科目		直島・女木島グループ							
大科目	中科目	地中	李	銭湯	ANDO	六区		女根&アソビ	計
I 事業活動収支の部									
1. 事業活動収入									
事業収入	公益事業収入	106,468	15,412	7,444	7,693	0		0	137,016
	公益販売事業収入	38,547	5,039	8,462	1,022	7		0	53,078
	小計	145,015	20,451	15,906	8,715	7		0	190,094
その他収入	雑収入他	0	82	0	0	0		0	82
<b>事業活動収入計</b>		<b>145,015</b>	<b>20,533</b>	<b>15,906</b>	<b>8,715</b>	<b>7</b>		<b>0</b>	<b>190,176</b>
2. 事業活動支出									
事業費支出		209,260	46,930	31,210	10,367	3,988		1,616	303,370
事業活動支出計		209,260	46,930	31,210	10,367	3,988		1,616	303,370
事業活動収支差額	【第2次修正予算】	△ 64,246	△ 26,397	△ 15,304	△ 1,651	△ 3,981		△ 1,616	△ 113,194
	【第1次修正予算】	△ 10,269	△ 31,530	△ 14,485	1,503	△ 467		△ 1,919	△ 57,166
	増減	△ 53,976	5,133	△ 818	△ 3,155	△ 3,515		303	△ 56,028

勘定科目		犬島・豊島・小豆島グループ							
大科目	中科目	犬島	豊島美・森	ボル	横尾館	八百万ラボ	針工場	福武ハウス	計
I 事業活動収支の部									
1. 事業活動収入									
事業収入	公益事業収入	13,045	26,735	4,456	3,975	0	822	128	49,160
	公益販売事業収入	8,260	17,326	3,378	550	0	303	65	29,881
	小計	21,305	44,061	7,834	4,525	0	1,125	192	79,041
その他収入	雑収入他	0	37	0	0	0	0	0	37
<b>事業活動収入計</b>		<b>21,305</b>	<b>44,097</b>	<b>7,834</b>	<b>4,525</b>	<b>0</b>	<b>1,125</b>	<b>192</b>	<b>79,078</b>
2. 事業活動支出									
事業費支出		88,424	115,083	11,029	13,355	320	3,472	2,288	233,971
事業活動支出計		88,424	115,083	11,029	13,355	320	3,472	2,288	233,971
事業活動収支差額	【第2次修正予算】	△ 67,120	△ 70,986	△ 3,195	△ 8,830	△ 320	△ 2,347	△ 2,095	△ 154,893
	【第1次修正予算】	△ 68,266	△ 66,333	△ 1,584	△ 6,961	△ 359	△ 2,074	△ 2,468	△ 148,044
	増減	1,146	△ 4,653	△ 1,612	△ 1,869	39	△ 273	373	△ 6,849